

ÁLT/54-1/2026.

**Tárgyalja:**  
Pénzügyi Bizottság

**Döntéshozatal:**  
egyszerű többség

## **ELŐTERJESZTÉS**

– a Vármegyei Közgyűléshez –

**az ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia Ügynökség Nonprofit Kft.  
2026. évi pénzügyi-gazdasági tervének jóváhagyására**



ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia  
Ügynökség Nonprofit Kft.

*"A jövő energiája a jelenkorunk"*

## PÉNZÜGYI-GAZDASÁGI TERV



dr. Kondra Laura

ügyvezető

2026

---

## I. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

---

Az Ügynökség működtetését piaci alapon, non-profit módon EU-s, hazai, illetve nemzetközi pályázatokon saját teljesítésben való részvétellel és vállalkozási szerződések teljesítéséből származó bevételekből lehet finanszírozni.

Az Ügynökség tevékenységének célcsoportjai közül az önkormányzati és állami intézmények, gazdasági társaságok, magánszemélyek, civil szervezetek teljes mértékben elfogadták a klíma- és környezetvédelmi törekvéseket, a megújuló energiaforrások növelésének jelentőségét és tisztában vannak az Ügynökség feladataival, célkitűzésével.

A vármegyei, nemzeti és nemzetközi koncepciók, fejlesztési tervek és a generálódó támogatások lehetővé teszik a forrásszerzést rövid és középtávon.

Az Ügynökség fő feladatának tekinti, hogy a megújuló energiaforrások felhasználásának előnyeit, a klíma- és környezetvédelmet népszerűsítő rendezvényeken, szakmai programokon és hazai-, nemzetközi projektek megvalósításában részt vegyen, mindamelllett, hogy a működését fenntartsa stabil, független szakértő és szakmai szervezetként. Az Ügynökség előtt rejlő nagyobb lehetőség a közvetlen Uniós források terén pozíciójának erősítése, mely egyben szakmai fejlődését is jelent.

---

## II. HELYZETELEMZÉS

---

Az Ügynökség az Észak-alföldi régióban számos szakmai területen fennálló információhiányt pótol az önkormányzati-, egyházi-, civil-, vállalkozói és lakossági szférában az energiahatékonyság, az energiaforrások racionális felhasználásának támogatása területén. Az Ügynökség a működési terület adottságaihoz igazodva a megújuló energia hasznosíthatóságának elősegítésén dolgozott, szektorális tevékenységeket (szakmai rendezvények) és horizontális tevékenységeket (szaktanácsadás, előadások, pályázatkészítés, projektmenedzsment) végzett, erre épülő projektmegvalósítás folyt a támogató döntéseket követően 2025. évben is - VP, TOP\_PLUSZ, GINOP\_PLUSZ, MFP, Teleki László Alapítvány, OFA Nonprofit Kft., Bethlen Gábor Alapkezelő Zrt., INTERREG, stb. -, amely tevékenységét 2026-ban is folytatja.

A fenntartható likviditás érdekében az Ügynökség továbbra is figyelemmel kíséri azon együttműködési lehetőségeket, ahol tulajdonosulval és a meglévő partnercivel közösen vehet

részt pályázati felhívásokban és azok megvalósításában. Mindezt úgy tervezi, hogy az új partnerek felkutatására tett törekvéseit fenntarja, amely végső célja a kölcsönösen előnyös és jövedelmező együttműködésen alapuló szerződések megkötése.

## 1. Fejlődés lehetséges irányai

### **Intézményi projektgenerálás, megvalósításba történő közvetlen bekapcsolódás:**

Elsősorban Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegyében működő önkormányzatok, gazdasági szereplők, civil szervezetek fejlesztési elképzeléseinek, projektötleteinek benyújtása valósult meg 2025. évben, a nyitva álló releváns pályázati felhívások függvényében. Ezek a projektelőkészítési feladatok mind nemzetközi, mind hazai és EU-s források felhívására irányultak, úgymint határon átnyúló programok: magyar-szlovák, román-magyar, HUSKROUA programok; kkv-k fejlesztését célzó konstrukciók, illetve települési önkormányzatoknak szóló felhívásokra történtek projektgenerálások.

Jelenleg és a jövőben is tervezett pályázatok célcsoportjai elsősorban az önkormányzati intézmények, projektgenerálás, tanácsadás és kommunikációs feladatok ellátásával, melyek folyamatos munkával látják el az Ügynökséget, hozzásegítve bevételeinek növeléséhez, piaci pozíciójának erősödéséhez. Energetikai és beruházási fejlesztési kiírások esetén az önkormányzatokkal és a vállalkozásokkal történt együttműködés erősebb pozíciót eredményez.

A megújuló energiaforrások felhasználásával kapcsolatos pályázatokon való részvétel mind a lakosság, az önkormányzatok és állami intézmények számára előnyös, hiszen ezeknél a pályázóknál a legmagasabb a támogatási intenzitás. Ezért az Ügynökség a már széles körben szerzett referenciáival, komplex szolgáltatásaival továbbra is segíti a lakosságot és az intézményeket az energetikai lehetőségek közötti eligazodásban, tanácsadással támogatja a szereplőket az energiaracionalizálásban.

Az Ügynökség 2026-ban is arra törekszik, hogy az újonnan generált projektek esetében a feladatokat nagyobb részt saját teljesítés keretében végezze el, az igénybe vett alvállalkozók számának vagy szerepének csak a szükséges mértékben történő bevonásával (az energetikus szakirányú végzettséggel rendelkező külső megbízottak szolgáltatásának igénybevétele továbbra is indokolt).

Ami a tárgyévi projektgenerálásra és projektmenedzsment tevékenység ellátására vonatkozó terveit illeti, az Ügynökség 2026-ban is felkutatja azon lehetőségeket, amelyek illeszkednek szakmai tevékenységei közé és azok vállalásával üzleti térhez juttatja a szervezetet.

Új pályázatok benyújtásáról folyamatosak az egyeztetések, illetve több projekt pályázati dokumentációjának előkészítése jelenleg is zajlik. Az Ügynökség a következő programokban végzi és tervezi végezni projektelőkészítési, menedzsmenti, valamint kötelező tájékoztatás és nyilvánosság ellátására irányuló feladatait: GINOP\_PLUSZ, DIMOP\_PLUSZ (vállalkozások és önkormányzatok digitalizációs fejlesztései, energiamenedzsment rendszerek fejlesztései), TOP\_PLUSZ, Közös Agrárpolitika agrár- és vidékfejlesztési támogatásai, INTERREG VI-A NEXT Magyarország-Szlovákia, Románia-Ukrajna 2021-2027 Program, LEADER Helyi Felhívások, Magyar Falu Program, Bethlen Gábor Alapkezelő és Demján Sándor Program pályázatai. Az Ügynökség továbbra is tervezi a programok kiszélesítését a közvetlen brüsszeli forrásokra történő pályázatok benyújtásával is, pl. Horizon Europe. További fejlődési lehetősége a karbonsemlegességi, energia- és klímatervek vagy stratégiák kidolgozásában történő közreműködés.

#### **Saját projekt generálása:**

Az ENEREA Nonprofit Kft. 2025. évben a DIMOP\_PLUSZ-2-1-1-25-2025 konstrukció (a vállalkozás digitalizációját elősegítő eszköz- és szoftverek beszerzése) konstrukció keretében három Önkormányzattal is együttműködve projekteket készített elő, melyek támogatói döntései 2025 december végén kerültek kézbesítésre. Ezen Önkormányzatokkal nevezett projektek keretében az együttműködés folytatódik 2026-ban, a projekt megvalósítás szakaszában is. Az Ügynökség figyelemmel kíséri a forrásszerzési lehetőségeket, konzorciumban, vagy önállóan.

#### **Partneri projekteken, együttműködésekben részvétel:**

Az Ügynökségnek piaci előnye származik az energetikai programok, a hazai pályázatok, a nemzetközi pályázatok és a társadalmi szemléletformáló programok során szerzett tapasztalatokból, illetve az energetikai piac mellett a régió erősségeinek és gyengeségeinek ismeretéből. Az Ügynökség a későbbiekben is fejlődési irányait és munkáit a prioritásokra alapozva állítja össze, mely további piaci térnyerést és ismertséget / elismertséget hoz számára és a tulajdonosi körnek egyaránt.

#### **Az Ügynökség által a továbbiakban folytatandó tevékenységek:**

- szakmai rendezvények szervezése,
- megújuló energia bemutatását elősegítő programok, kiadványok,
- független tanácsadói szerep vállalása,

- energetikai fejlesztést tartalmazó beruházási projektek megvalósításának segítése,
- a fejlesztések megalapozását segítő energiahatékonysági beruházási tervek készítése,
- a térség fejlődését szolgáló egyéb irányultságú (területfejlesztési, népességmegtartó, szemléletformáló) projektek megvalósításának segítése,
- nemzeti vagy nemzetközi energia- és klímatervek vagy stratégiák kidolgozásában történő közreműködés,
- éghajlat reziliencia vizsgálatok készítése,
- koncepciók, cselekvési tervek, megalapozó tanulmányok kidolgozása,
- nyitás a közvetlen brüsszeli források által nyújtott lehetőségek felé.

---

## III. VÁLLALKOZÁS LEÍRÁSA

---

### III.1. Működés helye

Az ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia Ügynökség székhelye a Nyíregyházi Egyetem, ahol mind operatív, mind ügyfélkapcsolati munka is zajlik.

### III.2. Humánerőforrás terv

#### Előzmények

A pályázati tanácsadói piac jelentősen megváltozott az elmúlt években, tőlünk teljesen független változásokból kifolyólag - kevés számban megjelenő kiírás, alábbhagyó pályázati szándék, kiszámíthatatlan gazdasági helyzet, az infláció mértéke, az EUR/HUF árfolyam ingadozás - változásokon ment át, melyekre rövid idő alatt kellett reagálnunk. Csak az újonnan megjelent, civil szervezeteknek, vállalkozásoknak és önkormányzatoknak szóló pályázati felhívások kínáltak lehetőséget az ENEREA Nonprofit Kft-nek. A még 2023-ban lecsökkent humánerőforrása ellenére a projektgenerálás, a meglévő projektek megvalósítása és zárása, projekt fenntartási jelentések készítése folyamatos, eközben a nemzetközi pályázati lehetőségek felé is nyitott. Egy-egy elnyert közvetlen támogatás, konzorciumban való részvétel esetén a projektekbe tervezhető adminisztráció költségek, szakmai megvalósítóként történő közreműködés, illetve a munkatársak személyi jellegű költségeinek finanszírozása jelentősen térhez juttatná a szervezetet, ezen felüli értékesítésből származó árbevétele nagy üzleti lehetőséget jelentene.

#### Helyzetelemzés

Az ENEREA 2025-ben is – a meglévő pályázati állomány mellett – több pályázat előkészítésében és kezelésében vett részt. Ezekben történő részvétel nagyrészt saját teljesítésben történt. Az újonnan generált és támogatásban részesült projektek megvalósítása részteljesítést valósított meg, amely összeg a 2025. évi működés egy részéhez biztosított forrást. Az ENEREA Nonprofit Kft. a többségi tulajdonos Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye Önkormányzatától 2 millió Ft működési célú kölcsönt kapott, tekintettel arra, hogy a 2025-ös árbevétel olyan szerényen alakult, hogy nem jutott fedezet az év végén felmerülő kiadások finanszírozására.

## **Fejlesztési célok**

A már megvalósítás alatt lévő, valamint az új projekt generálással, menedzsmenttel kapcsolatos megkeresések, saját projekt előkészítésével, illetve egyéb üzleti lehetőségekben való részvétel (külső projektekben való szolgáltatás nyújtása) miatt a személyi állomány kisebb bővítése szükséges. Az Ügynökség célja a személyi állomány legalább egy fővel történő bővítése a pénzügyi likviditás megőrzése mellett.

### **III.3. Munkavégzéshez szükséges technikai feltételek**

A munkavégzéshez szükséges irodai és információtechnikai eszközök az Ügynökség irodahelyiségeiben rendelkezésre állnak. Az eszközpark korszerűsítése 2023-ban a TOP-2.1.3-16 és a HUSKROUA projektből megvalósult, amely eszközökkel az Ügynökség elszámolt. Amennyiben hasonló lehetőség nyílik a munkavégzéshez használt eszközök fejlesztésére, abban az esetben az Ügynökség az elavult gépek/eszközök cseréjét megvalósítja.

### **III.4. Kapcsolati rendszer**

#### **Tulajdonosok**

Az Ügynökség számára a tulajdonosokkal való kapcsolattartás kiemelten fontos. Az ENEREA számára 2026-ben is kiemelt cél a közvetlen uniós forráslehetőségek felkutatása, a nemzetközi kapcsolatok élénkítése, stratégiák, tervek kidolgozása és a benyújtott / támogatott projektek megvalósítása önállóan és/vagy konzorciumi együttműködésben. A korábbi évektől kezdődően megfogalmazódott nemzeti vagy nemzetközi klímatervek, stratégiák, tanulmányok kidolgozásában történő közreműködés, amely cél érdekében és az együttműködési lehetőségek felkutatásában az Ügynökség folyamatosan dolgozik.

### **III.5. Alvállalkozói rendszer**

Az Ügynökség alvállalkozói rendszere kétirányú: a pályázatok megvalósítása során a vállalt teljesítésekhez szakértőket, vállalkozókat bíz meg, illetve az Ügynökség, mint megbízott, közreműködik egyéb szervezetek tevékenységében, ahol a rá bízott feladatok ellátásából bevétele származik.

Az Ügynökség az alábbi tevékenységek ellátására kötött és várhatóan a továbbiakban is köt szerződést alvállalkozókkal:

- szakértői tevékenység,
- kommunikációs anyagok kidolgozása (pl. nyomdai tevékenység).

Az Ügynökséget az alábbi tevékenységek ellátásával bízták meg:

- stratégia véleményezése (magyar és angol nyelven),
- cselekvési terv kidolgozása,
- pályázatokhoz kapcsolódó tájékoztatás és nyilvánossági feladatok ellátása,
- szakértői tevékenység, tanácsadás,
- tanulmány-, stratégiakészítés,
- pályázattírás és projektmenedzsmenti feladatok elvégzése,
- képzés szervezés (workshop) és lebonyolítás, rendezvényszervezés,
- stratégiai dokumentum felülvizsgálata.

Az alvállalkozói tevékenységekkel kapcsolatban megfogalmazható, hogy törekedni kell a szerződésekben foglalt feladatok saját humánerőforrással történő ellátására, az igénybe vett alvállalkozói teljesítések szükség szerinti bevonására, a szerződésekben vállalt tevékenységekért járó díjazás minél nagyobb arányban történő megtartására. A cél továbbra is az, hogy az ENEREA Nonprofit Kft-t minél szélesebb körben és minél többféle tevékenység elvégzésével bízzák meg.

### **Stratégiai Partnerek**

Az Ügynökség tulajdonosai,  
Kistérségekhez kötődő munkaszervezetek,  
LEADER közösségek,  
Határon túli területek igazgatási, helyi önkormányzatai,  
Minisztériumi szervezetek.

### **Üzleti Partnerek**

Helyi Önkormányzatok és azok intézményei,  
Energetikai, környezetvédelmi és általános fejlesztésben érdekelt gazdasági társaságok,  
Határon túli non profit szerveződések,  
Hazai non-profit szervezetek,  
Egyéb közösségek

---

## 2026. ÉVI KÖTELEZETTSÉGEK

---

A 2025-es évben az Ügynökség által realizált összes bevétel értékesítésből (szolgáltatásból) származó árbevétel. Az ENEREA Nonprofit Kft. 2025-ben is arra törekedett, hogy megteremtse azokat a feltételeket, melyek által működése biztosított. Bevételei 2025-ben is az új forrásoktól, pályázati lehetőségektől függött. Az ENEREA-nak Kedvezményezettként saját pályázata 2025-ben nem volt, ezeket 2023. december 31-ei határidővel lezárta, jelenleg fenntartási időszakban vannak, ezért azokból támogatási összeget már nem realizált. Az értékesítésből (szolgáltatásból) származó árbevétele nettó 10 millió forint körül alakult. Ezek számos konstrukció projektelőkészítési, projektmenedzsmenti és nyilvánosság biztosítása feladatainak ellátásából származik. A befolyt összegek részben fedezték az Ügynökség működési kötelezettségét, egyéb kötelezettségek teljesítését.

A tárgyév során DIMOP\_PLUSZ, KEHOP\_PLUSZ, HU-SK, stb. konstrukciókból 33 millió forint mértékű árbevétellel számol. Az Ügynökség által benyújtott több pályázat elbírálás alatt áll, ezért a támogatási szerződések/ támogatói okiratok megkötését követően projekt előkészítés és menedzsment tevékenységek ellátásáért árbevételt képez.

A 2026. évi bérjellegű kiadások 22,8 millió forint körül alakulnak, megbízási és egyéb szakértői díjakkal együtt. A bérjellegű kiadások esetében figyelembe lett véve a garantált bérminimum-, az infláció, a versenytársaknál alkalmazott díjazások, továbbá a megfelelő végzettséggel és kompetenciákkal rendelkező munkavállalók versenyképes, de az Ügynökség számára még tartható munkabér, mely finanszírozására megfelelő fedezettel rendelkezik. A költségtakarékos és racionális gazdálkodás elvét betartva az Ügynökség továbbra is határozott idejű munkaszerződések megkötését részesíti előnyben.

---

## PÉNZÜGYI TERV

---

A 2026. évi pénzügyi tervben szereplő bevételek és kiadások tervezett (becsült) értékek, pénzforgalmi szemléletben készültek. A már megkötött szerződésekben előirányzott, kifizetési ütemezésekhez igazított bevételek mellett a projektekben tervezett kiadások is megjelennek. Az értékesítésből származó bevételek nettó összegben kerültek rögzítésre. A 2026. évi ÁFA befizetési kötelezettség havi bontásban feltüntetett értéke a kiadások között jelenik meg. A kiadási oldalon a rendszeres működési költségek (személyi és dologi kiadások) összegei láthatóak. A pénzügyi tervben szereplő adatok alapján megállapítható, hogy a 2026. évi üzleti évre vonatkozó éves működés költségeinek fedezete rendelkezésre áll, pénzügyileg takarékos gazdálkodással, a feladatok eredményes ellátásával.

### **Összegzés**

Az ENEREA Nonprofit Kft. célja 2026. évben is, azon feltételek megteremtése, melyek stabil és biztonságos működését biztosítják. A 2026. évben a várható bevételei alakulása nagymértékben az új pályázati lehetőségektől, esetlegesen az újra nyíló/ újraértékelt pályázatoktól függ. A szervezet megfelelően kiaknázott meglévő kapcsolati tőkéje révén igyekszik az általa kezelt projektek számát és azokból származó árbevételét tovább növelni az elkövetkező időszakban is, azonban további projektekben történő részvétel céljából, tevékenységi köreibe tartozó feladatok ellátása érdekében a vármegyei települési önkormányzatok megszólításával a tulajdonosok segítségére lesz szüksége. Az Ügynökség arra törekszik, hogy külső forrás bevonása nélkül fedezze működési kiadásait.

1. sz. táblázat: Bevétel-kiadás terv 2026.

Pénzforrási terv (Ft)	2026. évi												Összesen (B+C)	
	2026. jan.	2026. feb.	2026. márc.	2026. ápr.	2026. máj.	2026. jún.	2026. júl.	2026. aug.	2026. szept.	2026. okt.	2026. nov.	2026. dec.		
<b>Nyitőegyenleg (A)</b>	111 789	77 622	59 356	2 163 308	364 260	250 212	351 164	358 116	565 068	295 020	337 972	509 924	509 924	
Erdélyi népi árbevétel (szolgáltatás)	8 351 931	4 810 522	5 140 000	1 000 000	1 200 000	1 600 000	2 300 000	1 800 000	1 800 000	1 700 000	1 800 000	1 900 000	1 900 000	
Bevételek elszámolt támogatások	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Egyéb bevételek	2 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Bevételek összesen (B)</b>	<b>10 351 931</b>	<b>4 810 522</b>	<b>5 140 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 600 000</b>	<b>2 300 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>1 700 000</b>	<b>1 800 000</b>	<b>1 900 000</b>	<b>1 900 000</b>	<b>35 402 453</b>
<b>Kiadások</b>														
Igenybe vett szolgáltatások	8 082 750	1 728 740	100 000	350 000	50 000	100 000	800 000	100 000	100 000	100 000	110 000	110 000	110 000	
Bérelti díjak	200 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Nemzetközi projektek költségei	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Személyi jellegű kifizetések (megbízási díj)	180 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000	
Bér és járulékok	1 355 348	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	779 048	
Adók (iparűzési-kamara díj-illetékek-pótlék stb)	0	0	1 016 000	0	0	0	0	0	423 000	0	0	0	0	
A/FA fizetési kötelezettség (utalandó)	234 000	-49 000	771 000	1 300 000	115 000	250 000	344 000	344 000	398 000	398 000	369 000	396 000	396 000	
Fennálló szállítói követelések	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Könyvelés/könyvvizsgálat	250 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	
Egyéb kiadások	84 000	2 055 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	
<b>Kiadások összesen (C)</b>	<b>10 386 098</b>	<b>4 828 788</b>	<b>3 036 048</b>	<b>2 799 048</b>	<b>1 314 048</b>	<b>1 499 048</b>	<b>2 293 048</b>	<b>1 593 048</b>	<b>2 070 048</b>	<b>1 657 048</b>	<b>1 628 048</b>	<b>1 655 048</b>	<b>1 655 048</b>	<b>34 759 366</b>
<b>Pénzforrási egyenleg (A+B)-C</b>	<b>77 622</b>	<b>59 356</b>	<b>2 163 308</b>	<b>364 260</b>	<b>250 212</b>	<b>351 164</b>	<b>358 116</b>	<b>565 068</b>	<b>295 020</b>	<b>337 972</b>	<b>509 924</b>	<b>754 876</b>	<b>643 087</b>	

**SZABOLCS-SZATMÁR-BEREG VÁRMEGYEI KÖZGYŰLÉS**  
**.../2026. (II.19.)**

**önkormányzati határozata**

**az ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia Ügynökség Nonprofit Kft.**  
**2026. évi pénzügyi-gazdasági tervének jóváhagyásáról**

**A Vármegyei Közgyűlés**

a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 3:109. § (2) bekezdése alapján az ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia Ügynökség Nonprofit Kft. 2026. évi pénzügyi-gazdasági tervét jóváhagyja.

**A határozatot kapják:**

1. Dr. Kondra Laura, az ENEREA Észak-Alföldi Regionális Energia Ügynökség Nonprofit Kft. ügyvezetője, Székhelyén
2. Vármegyei Önkormányzati Hivatal, Helyben

**Nyíregyháza, 2026. február 19.**